



El campo
es de todos

Minagricultura

PROYECTO CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES, CONFIANZA Y OPORTUNIDAD

CONVOCATORIA – 04/2019

CONSULTORES INDIVIDUALES PARA ESTRUCTURACIÓN DE MAPAS DE OPORTUNIDADES TERRITORIALES - MOT Y PLANES DE NEGOCIO

FECHA DE APERTURA	29 de marzo de 2019 - 17:00 horas
FECHA DE CIERRE	12 de abril de 2019 - 11:00 horas
IDENTIFICACIÓN DE LOS CARGOS	
PERFIL	CONSULTORÍA PARA ESTRUCTURACIÓN DE MAPAS DE OPORTUNIDADES TERRITORIALES Y PLANES DE NEGOCIO
CONTRATANTE	CORPORACIÓN COLOMBIA INTERNACIONAL EN EL MARCO DEL CONTRATO 20130286 SUSCRITO CON EL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL
PROYECTO	CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES: CONFIANZA Y OPORTUNIDAD
NUMERO DE PERFILES	Máximo diecisiete (17) Consultores (Ver Numeral 3).
TIPO DE CONTRATO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS
HONORARIOS	El valor de los honorarios está definido en el numeral 2 de los presentes términos de referencia.
SUPERVISOR	Coordinador Técnico de Territorios o el Coordinador Nacional o quien delegue.
DURACION	4 meses a partir de la fecha de perfeccionamiento del contrato. No obstante, el contrato podrá ser renovado, previa verificación cumplimiento actividades y logro de metas.
RECEPCIÓN DE HOJAS DE VIDA Y DE INQUIETUDES	<p>Las inscripciones se adelantarán a través del link: http://bit.ly/talentocapacidades donde seleccionara el cargo al cual aspira y el cargue de la documentación exigida en los presentes Términos de Referencia.</p> <p>NOTA 1: NO SE TENDRA EN CUENTA LA POSTULACIÓN CUANDO LA DOCUMENTACIÓN HABILITANTE SOLICITADA EN EL NUMERAL 7.1 ESTÉ INCOMPLETA</p> <p>NOTA 2: UN ASPIRANTE PODRA PRESENTAR DOCUMENTOS PARA VARIAS ZONAS, SIEMPRE Y CUANDO NO SUPERE UN MÁXIMO DE CINCO (5) MUNICIPIOS. EN CASO EN QUE EL ASPIRANTE SE PRESENTE A MAS DE ESTE NÚMERO DE MUNICIPIOS QUEDARA INHABILITADO.</p> <p>La recepción de inquietudes se realizara a través del correo electrónico estructuradores@cci.org.co</p>

1 ANTECEDENTES

En desarrollo de la Política Agropecuaria y de Desarrollo Rural, el Gobierno Nacional, a través del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR, formuló el Proyecto "Construyendo Capacidades Empresariales Rurales, Confianza y Oportunidad", cuyo objeto es el de contribuir a mejorar las condiciones de vida, ingresos y empleo en los territorios rurales más pobres de Colombia.

El Proyecto, es una iniciativa cofinanciada por el Gobierno de Colombia (GdC) y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), quienes suscribieron el Convenio de Financiación N° I-871-CO con fecha 27 de septiembre de 2012, en el cual se establecen legalmente los alcances técnicos, administrativos y financieros que regulan la ejecución del Proyecto, de conformidad con el concepto favorable emitido por el Consejo Nacional de Política Económica y Social – CONPES 3709 del 4 de noviembre de 2011.

El Proyecto contemplaba un tiempo de ejecución de 5 años en 20 regiones de atención del país, con 134 municipios de focalización del Proyecto. Durante la vigencia 2017 el Proyecto entró a su último de ejecución, estableciéndose como fecha de cierre el 31 de





El campo
es de todos

Minagricultura

diciembre de 2017, razón por la cual el MADR tramitó ante el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola – FIDA la solicitud de extensión del Proyecto hasta por tres (3) años (2018-2020) teniendo respuesta positiva del FIDA el 29 de noviembre de 2017.

Para poder concretar la operación de este Proyecto, el Ministerio ha adelantado diferentes pasos administrativos y operativos, de manera que el presente proceso se fundamente teniendo en cuenta:

- Que el Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES), a través del documento No. 3709 del 4 de noviembre de 2011, emitió concepto favorable a la Nación para contratar un empréstito externo con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) por un valor de hasta Cincuenta millones de dólares (US\$50.000.000) o su equivalente en otras monedas, para financiar parcialmente el Proyecto: “Construyendo Capacidades Empresariales Rurales, Confianza y Oportunidad”.
- Que el 27 de septiembre de 2012, entre la República de Colombia y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), se suscribió el Convenio de Financiación No I - 871 – CO para financiar el proyecto “Construyendo Capacidades Empresariales Rurales, Confianza y Oportunidad”, el cual fue objeto de ratificación, de acuerdo con lo establecido en el numeral 5° de la Sección E del mismo Convenio.
- Que el Convenio de Convenio de Financiación No I-871 – CO establece en el Anexo 1 Descripción y Disposiciones de Ejecución del Proyecto, Capítulo II, numeral 1, en concordancia con la Sección C, numeral 6 del Convenio y del literal B numeral 41 de las Directrices para la adquisición de bienes, que el Prestatario o receptor, realizará todas las actividades de adquisición y contratación relacionadas con el proyecto, de conformidad con las directrices del FIDA, y será responsable tanto de la planificación y la ejecución del mismo.
- Que mediante Resolución No. 482 del 28 de diciembre de 2012 se creó la Unidad Nacional de Coordinación quien coordina el proceso de planeación, ejecución, seguimiento y evaluación de las actividades del proyecto.
- Que la Corporación Colombia Internacional- CCI resultó seleccionada dentro del proceso de selección (001 de 2013 Convenio de financiación FIDA No. I - 871 – CO) para el manejo técnico y administrativo del Proyecto Capacidades Empresariales.
- Que la Corporación Colombia Internacional- CCI y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural- MADR celebraron el Contrato No. 286 de 2013, con el objeto de: “Prestar a EL MINISTERIO los servicios como operador encargado del manejo técnico y administrativo para facilitar la ejecución y seguimiento del Proyecto “Construyendo Capacidades Empresariales Rurales, Confianza y Oportunidad”, financiado con recursos del Convenio de Financiación FIDA No. I - 871 – CO, en las áreas relacionadas.
- Que en el Plan Operativo Anual y el Plan de Adquisiciones y Contrataciones de la vigencia 2019, se contempló la contratación de un equipo de profesionales que trabaje articuladamente y bajo las directrices de la Unidad Nacional de Coordinación, con el fin de realizar cuarenta (40) estudios específicos para recopilar, documentar, analizar, estructurar y consolidar los Mapas de Oportunidades Territoriales - MOT para cada uno de los municipios de las UT en que se desarrollará la convocatoria 2019.
- Que en el Plan Operativo Anual y el Plan de Adquisiciones y Contrataciones de la vigencia 2019, se contempló la contratación de consultores que realicen el ejercicio de estructuración de 680 Planes de Negocio de grupos de familias y de jóvenes rurales, basados en la información básica del municipio, las vocaciones y participación institucional en el territorio, con el cual se ayuda a los participantes a identificar las oportunidades y potencialidades que ofrece su territorio y a precisar los conocimientos, experiencia, habilidades y recursos que tiene el grupo. Una vez se cuenten con los PN estructurados, estos serán puestos a consideración de los CLEAR para su priorización, con base a unos criterios establecidos por la UNC.

2 CONDICIONES GENERALES DEL PROYECTO

Para conocer el objetivo del Proyecto, su población objetivo, las estrategias de implementación y los diferentes componentes del Proyecto Capacidades Empresariales Rurales, Confianza y Oportunidad, ver el anexo No. 2.





OBJETO DE LA CONVOCATORIA

Seleccionar consultores para la elaboración de cuarenta (40) Mapas de Oportunidades Territoriales - MOT en igual número de municipios, y la estructuración de hasta seiscientos ochenta (680) Planes de Negocio; distribuidos en diecisiete (17) Zonas¹. Los Mapas de Oportunidades Territoriales - MOT y los Planes de Negocio (PN) se construirán con base a las indicaciones metodológicas y operativas establecidas por la Unidad Nacional de Coordinación.

A continuación se detallan las diecisiete (17) zonas establecidas, el número de MOT a elaborar, el número máximo de PN a estructurar y el monto presupuestal máximo asignado por zona:

ZONAS CON 1 MUNICIPIO	ZONA 1	ZONA 2	ZONA 3	ZONA 4	ZONA 5
UNIDAD TERRITORIAL	PIE DE MONTE LLANERO 1	PIE DE MONTE LLANERO 2	PUTUMAYO	RIO CAGUAN 1	RIO CAGUAN 2
MUNICIPIO	MAPIRIPAN	SAN JOSE DEL GUAVIARE	SAN MIGUEL	LA MONTAÑITA	LA MACARENA
Número de MOT a elaborar por zona	1				
Número de PN a estructurar por zona	17				
Valor de los honorarios de cada una de las zonas con 1 municipio	\$19.600.000				

ZONAS CON 2 MUNICIPIOS	ZONA 6	ZONA 7	ZONA 8	ZONA 9	ZONA 10
UNIDAD TERRITORIAL	NUDO PARAMILLO DE ANTIOQUIA Y CORDOBA	NUDO PARAMILLO DE ANTIOQUIA 1	PIE DE MONTE LLANERO 3	NARIÑO ANDINO 1	SIERRA NEVADA
MUNICIPIO	CACERES PUERTO LIBERTADOR	ANORI BRICEÑO	MESETAS VISTAHERMOSA	POLICARPA CUMBITARA	LA PAZ FONSECA
Número de MOT a elaborar por zona	2				
Número de PN a estructurar por zona	34				
Valor de los honorarios de cada una de las zonas con 2 municipios	\$39.200.000				

ZONAS CON 3 MUNICIPIOS	ZONA 11	ZONA 12	ZONA 13
UNIDAD TERRITORIAL	NUDO PARAMILLO DE ANTIOQUIA 2	CAUCA PACIFICO Y CENTRAL	CAUCA CENTRAL 2
MUNICIPIO	SEGOVIA ZARAGOZA REMEDIOS	ROSAS SOTARA COCONUCO	SILVIA INZA TOTORO
Número de MOT a elaborar por zona	3		
Número de PN a estructurar por zona	51		
Valor de los honorarios de cada una de las zonas con 3 municipios	\$58.800.000		

ZONAS CON 4 MUNICIPIOS	ZONA 14	ZONA 15	ZONA 16	ZONA 17
UNIDAD TERRITORIAL	CATATUMBO	CAUCA CENTRAL 1	CAUCA PACIFICO	NARIÑO ANDINO 2
MUNICIPIO	EL TARRA HACARI TIBU SARDINATA	MORALES CAJIBO BUENOS AIRES PADILLA	FLORENCIA MERCADERES PATIA ARGELIA	PUERRES TUQUERRES LINARES GUACHAVEZ
Número de MOT a elaborar por zona	4			
Número de PN a estructurar por zona	68			
Valor de los honorarios de cada una de las zonas con 4 municipios	\$78.400.000			

¹ Las 17 zonas corresponden a 11 Unidades Territoriales establecidas por el Proyecto.



- Cada uno de los proponentes a prestar servicios de consultoría será responsable de recopilar, analizar, documentar y consolidar un (1) Mapa de Oportunidades Territoriales – MOT por municipio – y hasta diecisiete (17) Planes de Negocio (PN) por cada municipio, contenidos en cada una de las diecisiete (17) zonas en las que se desarrollará la convocatoria 2019. Trabajando bajo el direccionamiento de la coordinación nacional, la verificación de la coordinación técnica de territorios y en articulación con los especialistas del Proyecto.
- Un mismo consultor puede elaborar MOT y estructurar PN hasta en un máximo de cinco (5) municipios.
- Los MOT deberán contener la información y análisis de los recursos existentes, las vocaciones productivas, las oportunidades y los desafíos del territorio, así como las consideraciones ambientales y de cambio climático para el desarrollo de negocios carácter asociativo que puedan ser liderados por población en pobreza extrema, víctimas, hombres rurales, mujeres rurales, jóvenes rurales, población afrodescendiente e indígenas.
- La metodología MOT a aplicar combina la búsqueda de fuentes secundarias, planes de desarrollo e indicadores institucionales sobre los temas de interés del Mapa de Oportunidades, así como la validación participativa de la información respecto de las oportunidades y barreras de acceso, permanencia en el esquema productivo y expectativas productivas percibidas por autoridades locales, asociaciones de productores rurales, grupos de campesinos, grupos de mujeres, jóvenes, población afrodescendiente, indígenas, y víctimas del conflicto armado en los territorios.
- El Plan de Negocios debe ser una herramienta, simple, participativa y dinámica, esencial no solamente para la canalización de apoyos del proyecto, sino para la gestión práctica del emprendimiento y para la introducción de una cultura empresarial eficiente; se deriva de la estrategia central de la organización y la operativiza en términos de operación en el mercado, para aprovechar las oportunidades, estableciendo metas claras de oferta, costos, ventas, ingresos, que permitan impacto y sostenibilidad; dicho plan que deberá ser elaborado entre los líderes de las organizaciones y especialistas facilitados por el proyecto y posteriormente socializado y aprobado por la organización en su conjunto, contendrá los siguientes elementos, expresados en un formato sencillo, de manejo comprensible y fácil seguimiento y actualización para el liderazgo de la organización, que tendrán en él una guía de trabajo; todo emprendimiento contará con un plan de negocios, bajo un esquema estándar cuyo alcance y profundidad dependerá del grado de complejidad del emprendimiento y montos implicados.

Parágrafo Primero: La UNC se reserva la facultad de modificar las condiciones de los presentes términos de referencia, en cualquier etapa del proceso de selección, incluso después de adjudicada la presente convocatoria.

La UNC se reserva el derecho de cerrar anticipadamente la presente convocatoria y de rechazar cualquiera o todas las hojas de vida que se presenten, si así conviene a sus intereses, sin necesidad de dar explicación alguna.

Parágrafo Segundo: De presentarse menor número de Planes a estructurar por municipio y/o zona, de los diecisiete (17) proyectados, el valor de los honorarios se reducirá en un equivalente a ochocientos mil pesos m/cte (\$800.000.00) por cada PN.

Parágrafo Tercero: Una vez seleccionados los consultores, se realizará reunión con la coordinación UNC en la ciudad de Bogotá, en la cual se analizará la metodología de intervención. Para este propósito la UNC asumirá únicamente el transporte aéreo de los consultores. Los demás gastos en que incurra cada consultor sean asumidos por el mismo.

Parágrafo Cuarto: Cada consultor cede todos los derechos de autor de su documento al Proyecto, tal como lo estipula el contrato entre ambas partes. No obstante, en una posible publicación del estudio se le hará reconocimiento a su autoría.

Parágrafo Quinto: La UNC podrá finalizar el contrato de manera unilateral, en caso de encontrar no conformidades respecto a la calidad, oportunidad y o cantidad de los entregables solicitados..



3 PERFIL

Profesional en ciencias económicas, administrativas, sociales, agropecuarias, ambientales, ingenierías o afines, con posgrado en ciencias económicas, políticas, administrativas, desarrollo regional o desarrollo rural, planeación estratégica, investigación de mercados, evaluación social y/o económica de proyectos, gestión o gerencia de proyectos.

Con experiencia certificada mínima de tres (3) años en procesos y elaboración de estudios de planeación y prospectiva de ámbitos territoriales y/o análisis y estudio de oportunidades de mercado para productos rurales y/o investigación (cualitativa y cuantitativa) económica, productiva y social, y estructuración, diseño o formulación de Planes de Negocio dirigidos a población en condiciones de vulnerabilidad o pobreza extrema.

Nota 1: Los consultores que apliquen a una o diferentes zonas y que al final sumen tres (3), cuatro (4) o hasta cinco (5) municipios, se les dará puntaje adicional en la calificación si presentan dentro de su plan de trabajo a un Equipo de Apoyo para la realización de los MOT y los PN, que posean de ser posible los siguientes perfiles:

	Cantidad	Funciones Mínimas dentro del Equipo
APOYO SOCIOEMPRESARIAL: Técnicos, tecnólogos o profesionales en ciencias económicas, administrativas, sociales o afines. Con experiencia en acompañamiento a proyectos productivos y de generación de ingresos en el sector rural, y/o procesos de fortalecimiento asociativo con población vulnerable, étnica, jóvenes y/o mujeres con conocimiento del territorio al que aplica.	1	- Planear y coordinar la estrategia MOT en los municipios seleccionados. - Liderar el levantamiento de información socio empresarial, institucional y asociativa MOT y PN. - Liderar las actividades de socialización con y de grupos.
APOYO TÉCNICO-PRODUCTIVO Técnicos, tecnólogos o profesionales en ciencias acordes a las líneas productivas del Proyecto. Con experiencia en acompañamiento técnico para la implementación de proyectos productivos del sector rural con conocimiento del territorio ² .	1	- Planear y coordinar la estrategia PN en los municipios seleccionados. - Apoyar el levantamiento de información técnica contenida en MOT. - Desarrollar en cada PN el componente técnico de las líneas productivas escogidas por los grupos.
APOYO FINANCIERO: Técnicos, tecnólogos o profesionales en ciencias administrativas, económicas, contables y financieras. Con experiencia en elaboración de presupuestos, análisis financiero, evaluación de proyectos, manejo contable – financiero.	1	- Apoyar el levantamiento de información técnica contenida en MOT. - Desarrollar en cada PN el componente financiero

4 ACTIVIDADES Y OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA

Actividad principal

El/La consultor(a) se compromete a la entrega de los MOT y los PN correspondientes a la zona designada.

Actividades específicas:

- Coordinar con el Proyecto (Coordinador territorial, Promotores rurales u otros UNC) en cada una de las zonas el trabajo a realizar.
- Presentar un plan de actividades y cronograma de ejecución acorde con las orientaciones metodológicas y/o operativas que determine la Unidad Nacional de Coordinación, anexas a estos Términos de Referencia.
- Hacer entrega de un archivo magnético con los soportes y fuentes de información secundaria analizadas por municipio.
- Garantizar el procesamiento y análisis de la información resultante del trabajo realizado, en los tiempos establecidos en los entregables.
- Socializar los MOT Municipales estructurados con el equipo territorial de la UNC y la comunidad municipal.

² Se espera que el o la estructura y su equipo realicen visitas a los municipios seleccionados en fechas señaladas. Por tanto, no existen requerimientos específicos sobre la locación del/a consultor/a o de su equipo.





- Con los grupos beneficiarios del Proyecto, adelantar una reunión de socialización del MOT municipal elaborado, como base de construcción de los PN, en compañía del promotor rural delegado por el proyecto.
- Estructurar un documento final por cada uno de los municipios asignados, con el mapeo e inventarios de activos territoriales - MOT, según la estructura definida bajo el direccionamiento de la Unidad Nacional de Coordinación.
- Aplicar los instrumentos, herramientas y documentos de apoyo que entregue el proyecto y según el plan concertado para la elaboración de los Planes de Negocios.
- Elaborar los Planes de Negocios acorde a las lineamientos dados por el Proyecto
- El consultor estructurador deberá hacer entregas parciales de los Planes de Negocios totalmente estructurados de los municipios que componen la zona asignada de acuerdo al Plan de Trabajo presentado.
- Estructurar los Planes de Negocios en el marco de las líneas productivas establecidas por el Proyecto (Ver anexo 3), correspondientes a la convocatoria de grupos 2019.
- Los Planes de Negocios deberán ser entregados en medio físico a los grupos y en medio magnético al supervisor de contrato.
- El estructurador deberá construir conjuntamente con los grupos, y entregar antes del CLEAR el apoyo didáctico necesario para la presentación de los planes de negocio de cada uno de los grupos asignados ante el CLEAR (presentaciones, videos, imágenes del proceso, etc.).
- El estructurador deberá acompañar a los grupos durante la presentación de sus Planes de Negocios ante los CLEAR.
- En caso de solicitarse ajustes por parte de los CLEAR, estos deberán ser desarrollados por los estructuradores.
- Informar al coordinador territorial sobre cualquier situación que ponga en riesgo el desarrollo del contrato.
- Presentar cualquier tipo de información que sea requerida en el desarrollo del Proyecto.
- Uso de tecnologías de información y comunicación para el desarrollo del Proyecto y suministro de información oportuna en las instancias que se requieran.
- Las demás funciones derivadas de la consultoría para el diseño, estructuración y socialización de los MOT y PN contratados.
- Las demás actividades inherentes a la eficiente y eficaz ejecución del Proyecto en las zonas geográficas a su cargo y que le sean asignadas por la coordinación territorial y la UNC.
- Notificar en los informes y entregables las fuentes de información utilizadas para la elaboración de los mismos.

Entregables:

- **Entregable No. 1.** Una ficha de caracterización por municipio producto del proceso de Mapas de Oportunidades Territoriales – MOT, en las condiciones solicitadas por la UNC, a la tercera semana de ejecución del contrato.
- **Entregable No. 2.** Un documento final por cada uno de los municipios asignados por consultor, con el Mapa de oportunidades del Territorio – MOT (documento en medio físico y magnético en original y copia con sus respectivos soportes y anexos), según la estructura definida bajo el direccionamiento de la Unidad Nacional de Coordinación, el cual debe contener detallada y claramente la información solicitada para orientar a las familias y grupos objeto de intervención del Proyecto en la estructuración y formulación de sus planes de negocio para desarrollar un Plan de Negocio a través de las oportunidades que ofrece el territorio. Debe entregarse a la sexta semana de ejecución del contrato.
- **Entregable No. 3.** Planes de Negocios totalmente estructurados del 50% de los municipios que componen la zona (o del 50% de los grupos para las zonas o estructuradores con un (1) sólo municipio) asignada a la décima semana de ejecución del contrato
- **Entregable No. 4.** Planes de Negocios del 50% restante de los municipios que componen la zona asignada a la decimocuarta semana de ejecución del contrato.
- **Entregable No. 5.** Un informe final a la Unidad Nacional de Coordinación –UNC-, en los formatos diseñados por el Proyecto, relacionando la gestión realizada en el marco del Proyecto y/o según requerimientos de la UNC, de conformidad con las obligaciones contractuales, detallando las actividades, logros riesgos, fortalezas y retos y recomendaciones de cada una



El campo
es de todos

Minagricultura

de las tareas realizadas. Debe anexar los documentos que lo justifiquen y un archivo documental y/o digital por cada uno municipios que le sean asignados a cada consultor, derivado del trabajo de MOT y de PN.

Coordinación del trabajo:

Los consultores responderán directamente al Especialista Formación del Capital Asociativo y Desarrollo Empresarial, no obstante deberán articularse con la Coordinación Nacional, la Coordinación Técnica de Territorios, los Especialistas de los componentes técnicos y los integrantes del equipo territorial del proyecto (Coordinadores Territoriales y Promotores).

Honorarios:

Los Honorarios máximos establecidos para los consultores por cada una de las zonas y sus pagos son:

	VALOR DEL CONTRATO	1ER PAGO	2DO PAGO	3ER PAGO	4TO PAGO
ZONA 1	\$ 9.600.000	\$ 2.000.000	\$ 4.000.000	\$ 6.800.000	\$ 6.800.000
ZONA 2					
ZONA 3					
ZONA 4					
ZONA 5					
ZONA 6	\$ 39.200.000	\$ 4.000.000	\$ 8.000.000	\$ 13.600.000	\$ 13.600.000
ZONA 7					
ZONA 8					
ZONA 9					
ZONA 10	\$ 58.800.000	\$ 6.000.000	\$ 12.000.000	\$ 20.400.000	\$ 20.400.000
ZONA 11					
ZONA 12					
ZONA 13	\$ 78.400.000	\$ 8.000.000	\$ 16.000.000	\$ 27.200.000	\$ 27.200.000
ZONA 14					
ZONA 15					
ZONA 16					
ZONA 17					

El valor de los honorarios incluye IVA y demás impuestos y tasa a que haya lugar, así como los gastos de viáticos, hospedaje, manutención y/o transporte inherentes a la ejecución del contrato.

Estos honorarios serán cancelados de la siguiente manera, previa verificación y recibo a satisfacción por parte del supervisor:

- el primer pago estará sujeto al cumplimiento del **Entregable No.1**.
- el segundo pago estará sujeto al cumplimiento del **Entregable No. 2**
- el tercer pago estará sujeto al cumplimiento del **Entregable No. 3**
- el cuarto y último pago estará sujeto al cumplimiento del **Entregables No. 4 y No. 5**

NOTA 2: De presentarse menor número de Planes a estructurar por municipio y/o zona, de los diecisiete (17) proyectados, el valor de los honorarios se reducirá en un equivalente a ochocientos mil pesos m/cte (\$800.000.00) por cada PN.

Período de contratación:

Una vez perfeccionado y legalizado el contrato éste se ejecutará por un período de 4 meses calendario o hasta la entrega del producto final contratado. No obstante, este contrato podrá ser adicionado y prorrogado acorde a las necesidades del Proyecto.



Viáticos y gastos de viaje:

Los gastos en que deba incurrir el estructurador o su equipo para la elaboración de los MOT y los Planes de Negocios están incluidos en el valor de los honorarios establecidos en los ítems anteriores.

Divulgación

La convocatoria será divulgada a través de la página de internet de la Corporación Colombia Internacional – CCI y de la página de internet del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR.

5 METODO DE SELECCIÓN

El método de selección está en el marco de las Políticas de Adquisiciones del FIDA y corresponde al de consultor individual, compatibles con las norma nacional vigente. El proceso de selección se reduce al diseño de los términos de referencia para estimular la competencia (a través de convocatoria), el cual debe cumplir los requisitos mínimos establecidos y culminar con la selección del postulante mejor calificado para cada una de las vacantes disponibles por zona.

6 MECANISMOS DE INVITACION

La invitación a participar en el proceso de selección se realizará mediante la publicación de los presentes términos de referencia en las páginas web de la Corporación Colombia Internacional y del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

7 PROCESO DE SELECCIÓN

El proceso se desarrollará bajo el siguiente cronograma

ETAPA	FECHA	HORA MAXIMA
1. Apertura y publicación del proceso a través de las páginas Web del operador del Proyecto – Corporación Colombia Internacional – CCI y del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR	29 de marzo de 2019	17:00 horas
2. Fecha límite para recibir inquietudes	04 de abril de 2019	11:00 horas
3. Respuesta a las inquietudes	05 de abril de 2019	17:00 horas
4. Cierre de recibo de documentos (cierre de inscripciones al proceso)	12 de abril de 2019	11:00 horas
5. Prueba técnica	23 de abril de 2019	14:00 horas
6. Entrevista	25 al 26 de abril de 2019	8:00 horas
7. Elaboración acta de selección	29 de abril de 2019	
8. Trámite de No Objeción para la contratación ante el FIDA	29 de abril de 2019	
9. Contratación	06 de mayo de 2019	

Las inquietudes o preguntas relacionadas con los presentes términos de referencia, que surjan por parte de los aspirantes, deberán ser presentadas dentro del periodo relacionado en el numeral precedente, a la dirección de correo electrónico estructuradores@cci.org.co

7.1. Presentación y recepción de los formatos de las hojas de vida

Los(as) postulantes al cargo de Consultor para estructuración de MOT y PN deberán presentar los siguientes documentos del Estructurador, e información en el link: <http://bit.ly/talentocapacidades>





- Carta de presentación formal de la hoja de vida. – Ver Anexo No. 1 (**Habilitante**)
- Hoja de vida formato de la función Pública, el cual se puede obtener de manera gratuita (sin costo) ingresando al siguiente link <http://www.funcionpublica.gov.co/descarga-de-formatos> (**habilitante**)
- Fotocopia legible de la cédula
- Certificaciones académicas aplicables al perfil solicitado (**Habilitante**)
- Certificaciones laborales aplicables al perfil solicitado (**Habilitante**).
- Hoja de vida formato de la función Pública, certificaciones laborales y de educación del Equipo de Apoyo (**Opcional para los consultores que apliquen a zonas de tres (3) o más de tres (3) municipios**).
- Certificado de antecedentes disciplinarios (Procuraduría General de la Nación). Su expedición no debe ser mayor a treinta (30) días. Para obtener de manera gratuita (sin costo) este certificado puede ingresar a: <https://www.procuraduria.gov.co/CertWEB/Certificado.aspx?topo=2>
- Certificado de antecedentes fiscales (Contraloría General de la Nación). Su expedición no debe ser mayor a treinta (30) días. Para obtener de manera gratuita (sin costo) este certificado puede ingresar a: <http://www.contraloria.gov.co/control-fiscal/responsabilidad-fiscal/certificado-de-antecedentes-fiscales>
- Certificado de antecedentes judiciales (Policía Nacional de Colombia). Su expedición no debe ser mayor a treinta (30) días. Para obtener de manera gratuita (sin costo) este certificado puede ingresar a: <https://antecedentes.policia.gov.co:7005/WebJudicial/>

NOTA 3: Las hojas de vida que no adjunten los documentos **habilitantes** no serán tenidas en cuenta en el proceso.

Estos documentos se adjuntarán, de conformidad con las siguientes directrices:

El postulante podrá aplicar a máximo cinco (5) municipios en total.

Con relación a la experiencia académica del Estructurador (**requisito habilitante**) se debe adjuntar el diploma o el acta de grado correspondiente a cada uno de los estudios formales que el postulante relacione en su hoja de vida. En cuanto a seminarios, cursos cortos y similares, la certificación correspondiente se solicitará en el momento de la eventual contratación del candidato/a.

En cuanto a la experiencia laboral del Estructurador (**requisito habilitante**), el/la candidato/a deberá relacionar la experiencia específica que pretende hacer valer dentro del proceso y deberá anexas los soportes correspondientes a la hoja de vida por medio de certificaciones o actas de liquidación de los contratos y/o trabajos ejecutados (iniciados y terminados).

Dichas certificaciones deberán presentarse debidamente firmadas por las personas autorizadas e incluir la siguiente información:

- i. Nombre de la empresa o entidad contratante
- ii. Dirección, teléfono y correo
- iii. Nombre del contratista y número del contrato (para empresas oficiales)
- iv. Objeto, funciones o actividades y valor del contrato
- v. Fecha de iniciación y terminación (día, mes, año) con plazo de ejecución
- vi. Fecha de expedición de la certificación.

Cuando exista diferencia entre la información relacionada y la consagrada en los soportes presentados prevalecerá la información de los soportes.

NOTA 4: La totalidad de los documentos habilitantes deberán adjuntarse en el LINK definido, en un (1) sólo archivo en formato PDF no superior a 10 MB.

NOTA 5: En caso que el postulante decida presentarse a más de una zona, deberá enviar el plan de trabajo para cada una de las zonas a las que aplica.





Bajo ninguna circunstancia se recibirán hojas de vida que lleguen después de la fecha y horas indicadas en el cronograma de la convocatoria - Numeral 7, ("4. Cierre de recibo de documentos (cierre de inscripciones al proceso)"), así como se rechazarán las hojas de vida y sus documentos de soporte cuando:

- La documentación habilitante solicitada esté incompleta.
- En el evento en que el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR o la Corporación Colombia Internacional – CCI, detecte y/o evidencie que la información presentada por el postulante no se ajusta a la realidad; podrán rechazar en cualquier etapa del proceso de selección al(los) participante(s). Incluso, si esta situación se presenta una vez suscrito el contrato, éste se podrá dar por finalizado.
- Cuando existan evidencias de que el proponente ha tratado de interferir o influenciar indebidamente en el análisis de las propuestas o en la decisión de selección.
- Cuando supere la aspiración a ser consultor de más de cinco (5) municipios.

7.2 Calificación de las hojas de vida

Aspecto	Puntaje
Valoración Hoja de Vida	
Profesional en ciencias económicas, administrativas, agropecuarias, ambientales, ingenierías o afines, con posgrado en ciencias económicas, políticas, administrativas, desarrollo regional o desarrollo rural, planeación estratégica, investigación de mercados, evaluación social y/o económica de proyectos, gestión o gerencia de proyectos.	Habilitante
Experiencia mínima certificada de tres (3) años en estructuración, diseño o formulación de Planes de Negocio dirigidos a población en condiciones de vulnerabilidad o pobreza extrema.	
<i>De tres años (3) y hasta cuatro (4) años</i>	30
<i>Más de cuatro (4) años y hasta cinco (5) años</i>	35
<i>Más de cinco (5) años</i>	40
Experiencia certificada mínima de tres (3) años en procesos y elaboración de estudios de planeación y prospectiva de ámbitos territoriales y/o análisis y estudio de oportunidades de mercado para productos rurales y/o investigación (cualitativa y cuantitativa) económica, productiva y social	
<i>De tres años (3) y hasta cuatro (4) años</i>	30
<i>Más de cuatro (4) años y hasta cinco (5) años</i>	35
<i>Más de cinco (5) años</i>	40
Experiencia específica en estructuración, diseño o formulación de Perfiles Productivos o Planes de Negocios o proyectos de inversión social para población rural con enfoque de género o jóvenes.	
<i>Más de un (1) año y hasta dos (2)</i>	10
<i>Más dos (2) años y hasta tres (3) años</i>	15
<i>Más de tres (3) años y hasta cinco (5) años</i>	20
TOTAL	100
OPCIONAL PARA CONSULTORES QUE ASPIRAN A 3,4 O 5 MUNICIPIOS	
Experiencia acumulada específica o relacionada del Equipo de Apoyo propuesto.	
<i>Hasta cinco (5) años</i>	2
<i>Más de cinco (5) años y hasta ocho (8) años</i>	3
<i>Más de ocho (8) años</i>	5



7.3. Presentación de entrevista

La selección de candidatos para la entrevista se realizará basándose en el puntaje acumulado entre las valoraciones de la hoja de vida y la prueba técnica, de acuerdo con la siguiente ponderación:

Aspecto	Factor de ponderación
Hoja de vida	60%
Prueba técnica	40%
Puntaje acumulado (A)	100 %

Se convocará a entrevista máximo los cinco (5) mejores puntajes acumulados (A), siempre y cuando el puntaje obtenido en la prueba técnica sea igual o superior 70 puntos.

7.4. Comité de calificación de hojas de vida y comité de calificación y evaluación de entrevistas

7.4.1. Comité de calificación de hojas de vida

El comité de calificación de hojas de vida estará compuesto por:

- Un (1) delegado de la Corporación Colombia Internacional - CCI.
- Un (1) delegado de la Unidad Nacional de Coordinación del Proyecto.

El comité tendrá las siguientes responsabilidades:

- Elaborar informe con el inventario de las hojas de vida recibidas al cierre de la convocatoria.
- Adelantar el proceso de verificación y habilitación de los documentos enviados por los aspirantes.
- Evaluar y calificar las hojas de vida.
- Elaborar cuando corresponda, el informe técnico de cancelación, suspensión o anulación de un proceso de contratación.
- Elaborar el informe final de calificación de las hojas de vida, donde se indique los postulantes que quedan habilitados para la realización de la prueba técnica.

7.4.2. Comité de calificación y evaluación de entrevistas

La entrevista será realizada en la ciudad de Bogotá, y se les indicará el lugar y hora para la presentación de las respectivas entrevistas por parte de la Unidad Nacional de Coordinación – UNC-.

El comité de calificación y evaluación de entrevistas estará compuesto por:

- Un (1) delegado de la Unidad Nacional de Coordinación del Proyecto.
- Un (1) delegado de la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos del MADR.

El Comité calificador podrá realizar las entrevistas contando con un quorum igual o mayor a la mitad.

El comité tendrá las siguientes responsabilidades:

- Verificar el conocimiento técnico de los candidatos entrevistados.
- Identificar habilidades para el desempeño de las actividades propias del cargo.
- Validar la experiencia específica en temas relacionados con el objeto del cargo.
- Suscribir acta final de resultados, en la cual se ordenará jerárquicamente de mayor a menor según los puntajes obtenidos a los candidatos entrevistados y se determinará el candidato seleccionado para el cargo.





**El campo
es de todos**

Minagricultura

La calificación de la entrevista será finalmente ponderada frente al puntaje acumulado hasta la prueba técnica (A), bajo los siguientes porcentajes, seleccionando para el cargo a el/la candidata/a que haya alcanzado el mayor puntaje final, siempre y cuando este sea mínimo de 70/100 puntos:

ETAPA	FACTOR DE PONDERACION
Puntaje acumulado (A)	60%
Puntaje entrevista	40%
PUNTAJE FINAL	100%

N°	Nombre	Puntaje Hoja de vida	Puntaje prueba técnica	Puntaje acumulado (A)	Puntaje entrevista	Puntaje final
1						
2						
3						
4						
5						

Los candidatos/as que no sean seleccionados para desempeñar el cargo y cuenten con un puntaje mínimo de 70/100, quedarán registrados en un banco de potenciales candidatos los cuales podrán ser seleccionados para desempeñar el cargo. En caso de presentarse el retiro del candidato seleccionado con el mayor puntaje, acorde con las necesidades y criterios de la UNC, en cuyo caso serán convocados por orden de elegibilidad.

En caso de haber empate en el puntaje final, se aplicará como criterio de desempate la certificación de mayor número de años de experiencia específica en procesos y trámites administrativos.

En caso de persistir el empate en el puntaje final, el criterio de desempate será el puntaje obtenido en la entrevista.

8. Inhabilidades

En caso de que algún contratista que conforma la Unidad Nacional de Coordinación esté interesado en concursar no puede haber participado ni en la planificación, ni participar en ninguno de los procesos del concurso, o que tenga algún interés particular, de lo contrario quedara inhabilitado para presentarse al proceso de selección.

Si alguno/a de los postulantes es familiar en primer o segundo grado de consanguinidad de algún integrante actual del equipo del Proyecto (sea territorial o de la UNC), debe notificarlo al momento de su postulación, a fin de verificar que no haya conflicto de intereses en la participación de su familiar en el proceso de selección.

9. Declaratoria de proceso desierto y nueva invitación

Se podrá declarar desierto el presente proceso en los siguientes casos:

- Cuando no se presente ninguna hoja de vida por municipio.
- Cuando no se presenten al menos 2 hojas de vida a la convocatoria por perfil.
- Cuando no se habilite al menos 1 hoja de vida para realizar la prueba técnica.
- Cuando ninguno de los candidatos cumpla los requisitos exigidos presentados en el proceso.



El campo
es de todos

Minagricultura

ANEXO No. 1

CARTA DE PRESENTACIÓN FORMAL DE LA HOJA DE VIDA

SEÑORES

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

PROYECTO CONSTRUYENDO CAPACIDADES EMPRESARIALES RURALES: CONFIANZA Y OPORTUNIDAD

Calle 16 No. 6-66 Pisos 6/7 Edificio Avianca, Bogotá

BOGOTÁ D.C.

Ref. INVITACIÓN A PRESENTAR HOJAS DE VIDA PARA EL CARGO DE CONSULTOR DE LA ZONA ()

Yo _____³, identificado(a) como aparece bajo mi firma, me permito presentar mi hoja de vida con la información requerida y los soportes y documentos adicionales relacionados en los Términos de Referencia, con el fin de participar en el proceso para seleccionar los “consultores para estructuración de Mapas de Oportunidades Territoriales y Planes de Negocio” de la Unidad Nacional de Coordinación del Proyecto.

La hoja de vida y los anexos presentados constituyen una propuesta seria, formal e irrevocable para participar en el proceso promovido por ustedes para la contratación del cargo señalado, en los términos y condiciones prescritos en la convocatoria. Anexo además el total de documentación exigida y doy fe, por medio de mi firma, de la veracidad de la información consignada.

Atentamente,

Firma:

Nombre:

Teléfono:

Dirección:

Correo electrónico:

³ Nombres y apellidos completos como aparecen en la cédula de ciudadanía

* Marque con equis (x) según el perfil a aplicar.





Anexo No. 2

GENERALIDADES DEL PROYECTO

1. CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL PROYECTO

1.1. OBJETIVO GENERAL

Contribuir a mejorar las condiciones de vida, ingresos y empleo en los territorios rurales más pobres de Colombia.

1.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Incrementar la seguridad alimentaria de familias y comunidades en situación de pobreza rural.
- Construir y mejorar el capital humano y social disponible para facilitar el acceso de los beneficiarios a servicios de desarrollo rural.
- Acompañar las estrategias de vida de las familias rurales pobres para incrementar sus activos físicos y financieros, mejorando sus oportunidades de ingresos y empleo.
- Diseñar, implementar y validar soluciones y herramientas apropiadas a favor de la población rural joven.
- Promover procesos de aprendizaje, manejo del conocimiento y escalamiento de innovaciones y buenas prácticas de gestión del desarrollo rural entre entidades territoriales que invierten a favor de las familias rurales pobres.

1.3. POBLACIÓN - OBJETIVO

La población-objetivo está compuesta por familias rurales en extrema pobreza incluyendo, entre otros: pequeños agricultores, campesinos, pueblos indígenas, comunidades afrocolombianas, familias con jefatura de hogar femenina, jóvenes rurales y familias rurales desplazadas forzosamente, y población Red Unidos agrupadas en organizaciones formales o informales, residentes de los siguientes municipios:

UNIDAD TERRITORIAL	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CODIGO DANE
CAUCA COSTA PACIFICA (10 municipios)	CAUCA	ARGELIA	19050
	CAUCA	BALBOA	19075
	CAUCA	GUAPI	19318
	CAUCA	LOPEZ	19418
	CAUCA	TIMBIQUI	19809
	CAUCA	EL TAMBO	19256
	CAUCA	PATIA	19532
	CAUCA	FLORENCIA	19290
	CAUCA	MERCADERES	19450
	CAUCA	ROSAS	19622
CAUCA ANDINO (10 municipios)	CAUCA	TORIBIO	19821
	CAUCA	CALOTO	19142
	CAUCA	CORINTO	19212
	CAUCA	SANTANDER DE QUILICHAO	19698
	CAUCA	JAMBALO	19364
	CAUCA	MIRANDA	19455
	CAUCA	PADILLA	19513
	CAUCA	GUACHENE	19300
CAUCA	BUENOS AIRES	19110	





El campo
es de todos

Minagricultura

UNIDAD TERRITORIAL	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CODIGO DANE
	CAUCA	CALDONO	19137
CAUCA CENTRAL (7 municipios)	CAUCA	MORALES	19473
	CAUCA	SILVIA	19743
	CAUCA	CAJIBIO	19130
	CAUCA	INZA	19355
	CAUCA	TOTORO	19824
	CAUCA	COCONUCO	19585
	CAUCA	SOTARA	19760
NARIÑO COSTA PACIFICA (4 municipios)	NARIÑO	BARBACOAS	52079
	NARIÑO	OLAYA HERRERA	52490
	NARIÑO	RICAUARTE	52612
	NARIÑO	SAN ANDRES DE TUMACO	52835
NARIÑO ANDINO (9 municipios)	NARIÑO	LEIVA	52405
	NARIÑO	EL ROSARIO	52256
	NARIÑO	POLICARPA	52540
	NARIÑO	SAMANIEGO	52678
	NARIÑO	CUMBITARA	52233
	NARIÑO	LINARES	52411
	NARIÑO	GUACHAVEZ	52699
	NARIÑO	PUERRES	52573
	NARIÑO	TUQUERRES	52838
ARAUCA (4 municipios)	ARAUCA	ARAUQUITA	81065
	ARAUCA	FORTUL	81300
	ARAUCA	SARAVENA	81736
	ARAUCA	TAME	81794
CATATUMBO (10 municipios)	NTE DE SANTANDER	ABREGO	54003
	NTE DE SANTANDER	EL TARRA	54250
	NTE DE SANTANDER	HACARI	54344
	NTE DE SANTANDER	LA PLAYA	54398
	NTE DE SANTANDER	OCANA	54498
	NTE DE SANTANDER	SAN CALIXTO	54670
	NTE DE SANTANDER	SARDINATA	54720
	NTE DE SANTANDER	TEORAMA	54800
	NTE DE SANTANDER	CONVENCION	54206
	NTE DE SANTANDER	EL CARMEN	54245
	NTE DE SANTANDER	TIBU	54810
MAGDALENA (8 municipios)	MAGDALENA	ARACATACA	47053
	MAGDALENA	CIENAGA	47189
	MAGDALENA	FUNDACION	47288
	MAGDALENA	SANTA MARTA	47001
	MAGDALENA	ALGARROBO	47030
	MAGDALENA	ZONA BANANERA	47980
	MAGDALENA	ARIGUANI	47058
	MAGDALENA	EL BANCO	47245
SIERRA NEVADA (6 municipios)	CESAR	PUEBLO BELLO	20570
	CESAR	VALLEDUPAR	20001
	CESAR	LA PAZ	20621
	LA GUAJIRA	DIBULLA	44090
	LA GUAJIRA	SAN JUAN DEL CESAR	44650





**El campo
es de todos**

Ministerio de Agricultura

UNIDAD TERRITORIAL	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CODIGO DANE
PIEDEMONTE LLANERO (7 municipios)	LA GUAJIRA	FONSECA	44279
	META	MESETAS	50330
	META	PUERTO RICO	50590
	META	SAN JUAN DE ARAMA	50683
	META	URIBE	50370
	META	VISTAHERMOSA	50711
	META	MAPIRIPAN	50325
	GUAVIARE	SAN JOSE DEL GUAVIARE	95001
MONTES DE MARIA (4 municipios)	BOLIVAR	EL CARMEN DE BOLIVAR	13244
	BOLIVAR	SAN JACINTO	13654
	SUCRE	OVEJAS	70508
	SUCRE	SAN ONOFRE	70713
NUDO DE PARAMILLO - ANTIOQUIA (11 municipios)	ANTIOQUIA	CACERES	5120
	ANTIOQUIA	CAUCASIA	5154
	ANTIOQUIA	EL BAGRE	5250
	ANTIOQUIA	NECHÍ	5495
	ANTIOQUIA	ZARAGOZA	5895
	ANTIOQUIA	ANORI	5040
	ANTIOQUIA	BRICEÑO	5107
	ANTIOQUIA	SEGOVIA	5736
	ANTIOQUIA	VALDIVIA	5854
	ANTIOQUIA	TARAZA	5790
	ANTIOQUIA	REMEDIOS	5604
NUDO DE PARAMILLO - CORDOBA (5 municipios)	CORDOBA	MONTELIBANO	23466
	CORDOBA	PUERTO LIBERTADOR	23580
	CORDOBA	TIERRALTA	23807
	CORDOBA	VALENCIA	23855
	CORDOBA	SAN JOSE DE URE	23682
SUR DE TOLIMA (5 municipios)	TOLIMA	ATACO	73067
	TOLIMA	CHAPARRAL	73168
	TOLIMA	PLANADAS	73555
	TOLIMA	RIOBLANCO	73616
VALLE DEL CAUCA (7 municipios)	VALLE DEL CAUCA	FLORIDA	76275
	VALLE DEL CAUCA	GUADALAJARA DE BUGA	76111
	VALLE DEL CAUCA	PRADERA	76563
	VALLE DEL CAUCA	TULUA	76834
	VALLE DEL CAUCA	BUENAVENTURA	76109
	VALLE DEL CAUCA	SEVILLA	76736
	VALLE DEL CAUCA	SAN PEDRO	76670
SUR DEL CHOCO (9 municipios)	CHOCO	EL LITORAL DEL SAN JUAN	27250
	CHOCO	ISTMINA	27361
	CHOCO	NOVITA	27491
	CHOCO	SIPI	27745
	CHOCO	MEDIO SAN JUAN	27450





UNIDAD TERRITORIAL	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CODIGO DANE
	CHOCO	SAN JOSE DEL PALMAR	27680
	CHOCO	ALTO BAUDO	27025
	CHOCO	MEDIO BAUDO	27430
	CHOCO	BAJO BAUDO	27077
MEDIO Y BAJO ATRATO (6 municipios)	CHOCO	CARMEN DEL DARIEN	27150
	CHOCO	RIOSUCIO	27615
	CHOCO	UNGUIA	27800
	ANTIOQUIA	MUTATÁ	5480
	ANTIOQUIA	DABEIBA	5234
	ANTIOQUIA	VIGIA DEL FUERTE	5873
ORIENTE ANTIOQUEÑO (3 municipios)	ANTIOQUIA	GRANADA	5313
	ANTIOQUIA	SAN CARLOS	5649
	ANTIOQUIA	SAN FRANCISCO	5652
PUTUMAYO (4 municipios)	PUTUMAYO	PUERTO LEGUIZAMO	86573
	PUTUMAYO	PUERTO ASIS	86568
	PUTUMAYO	SAN MIGUEL	86757
	PUTUMAYO	VALLE DEL GUAMUEZ	86865
RÍO CAGUÁN (4 municipios)	CAQUETA	CARTAGENA DEL CHAIRA	18150
	CAQUETA	SAN VICENTE DEL CAGUAN	18753
	CAQUETA	LA MONTAÑITA	18410
	META	LA MACARENA	50350

1.4. ESTRATEGIA DE EJECUCIÓN

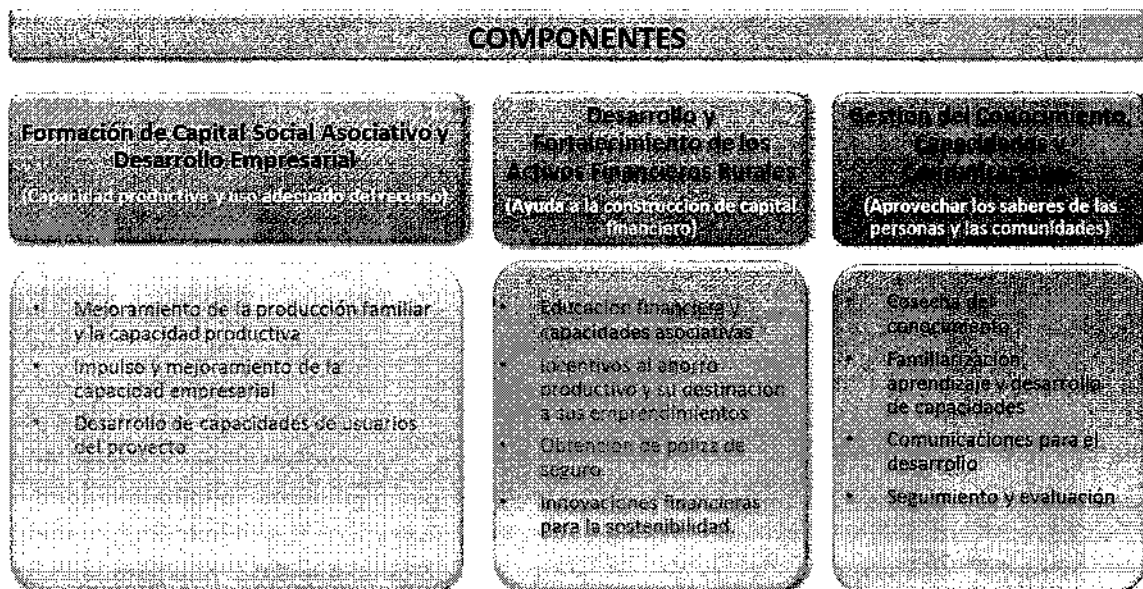
La estrategia de ejecución del Proyecto se enmarca en las siguientes líneas estratégicas:

- Fortalecimiento y desarrollo las capacidades locales de emprendimiento a través de procesos formativos que contribuyan a la construcción y mejoramiento del capital humano y social.
- Promoción del ahorro rural como eje de un proceso inicial de acumulación de recursos personales, familiares y asociativos con incentivos para la reinversión.
- Educación Financiera como herramienta para promover la bancarización de la población rural pobre.
- Incremento de los activos físicos y financieros mediante el acompañamiento de las estrategias de vida de las familias rurales pobres.
- Establecimiento de incentivos financieros para jóvenes rurales para el acceso a oportunidades de ingresos sostenibles y alternativas de empleo
- Escalonamiento de innovaciones mediante el apoyo a mapas de activos, perfiles y planes de negocios

1.5. COMPONENTES DEL PROYECTO

El Proyecto incluye la implementación de tres componentes principales y la gestión y coordinación de sus actividades, como son: (a) Formación de Capital Social Asociativo y Desarrollo Empresarial, (b) Desarrollo y Fortalecimiento de los Activos Financieros Rurales, (c) Gestión del Conocimiento, Capacidades y Comunicaciones.





1.5.1. FORMACIÓN DE CAPITAL SOCIAL ASOCIATIVO Y DESARROLLO EMPRESARIAL

Este componente tiene por objetivo principal contribuir a la formación de capital social y desarrollo empresarial de las familias, grupos y asociaciones en situación de extrema pobreza ubicadas en el área de intervención del Proyecto. Para ello, incluye dos grupos de actividades principales:

- a) El mejoramiento a la producción familiar y capacidad productiva contemplará:
 - (i) Preparación de mapas de activos con la finalidad de elaborar un Mapa de oportunidades del territorio para acordar en que ámbitos económicos y geográficos deben desarrollarse las iniciativas económicas asociativas.
 - (ii) Apoyo a la producción familiar y al mejoramiento de las condiciones productivas.
 - (iii) Apoyo al mejoramiento de las condiciones ambientales.
- b) Impulso y mejoramiento de la capacidad empresarial mediante el financiamiento de las actividades propuestas en las Iniciativas Económicas dentro de un proceso de incubación empresarial y financiamiento de emprendimientos con posibilidades de mercado y rentabilidad, adicional al desarrollo de capacidades con el fin de emprender actividades empresariales.

1.5.2. DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE LOS ACTIVOS FINANCIEROS RURALES

Este componente tiene por objetivo principal poner a disposición de la población objetivo las herramientas necesarias fortalecer sus iniciativas generadoras de ingresos, incentivar las estrategias de ahorro productivo familiar y asociativo, mejorar su acceso al sistema financiero formal, disminuir su vulnerabilidad social y económica, y desarrollar nuevos servicios y productos financieros apropiados.

La implementación de este componente incluirá cuatro grupos de actividades:

- a) Educación financiera y capacidades asociativas
- b) Incentivos al ahorro
- c) Obtención de pólizas de seguro
- d) Innovaciones financieras para la sostenibilidad



1.5.3. GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO, CAPACIDADES Y COMUNICACIONES

Este componente tiene por objetivo principal valorizar los activos de conocimientos y saberes existentes en las áreas de intervención del Proyecto, construyendo las capacidades y competencias necesarias para aplicar y gestionar los distintos procesos para la implementación e innovación y difundir contenidos apropiados y oportunos.

La ejecución de este componente implica las siguientes actividades principales:

- a) Cosecha del conocimiento
- b) Familiarización, aprendizaje y desarrollo de capacidades
- c) Comunicaciones para el desarrollo
- d) Seguimiento y evaluación



ANEXO 3

1. LÍNEAS PRODUCTIVAS EN LAS QUE SE ESTRUCTURARÁN LOS PLANES DE NEGOCIOS

a. Producción agropecuaria: se refiere a procesos productivos primarios basados en uso y aprovechamiento sostenible de recursos naturales renovables, como la agricultura, ganadería (manejo de animales domésticos con fines de producción para su aprovechamiento), acuicultura, zoo cría y/o silvicultura.

b. Adecuación o transformación de la producción primaria: se refiere a procesos de agregación de valor a la producción primaria, a través de actividades de acondicionamiento o adecuación de los productos para el transporte y/o comercialización (lavado, selección, clasificación, empaque, etc.), o de transformación del producto primario.

c. Producción y comercialización de artesanías: se refiere a procesos rudimentarios de producción de objetos de identidad cultural comunitaria, cuya materia prima básica a transformar es obtenida en la región donde habita el artesano. Se trata de procesos manuales continuos, auxiliados por implementos rudimentarios y algunos de función mecánica que aligeran ciertas tareas. Esta línea también apoya la comercialización de los productos artesanales.

d. Servicios al turismo rural: se refiere a servicios para el turismo de bajo impacto, ecoturismo, educación ambiental y etnoturismo; tales como alojamiento, alimentación, alquiler de semovientes para excursiones guiadas, senderismo, observación de fauna y flora, guía y reconocimiento en zonas con atractivos turísticos o ecosistemas estratégicos.

e. Negocios verdes: en esta línea productiva se podrán presentar prácticas de agricultura climáticamente inteligente, utilización de abonos verdes, incorporación de prácticas de agricultura de conservación, rotación y diversificación de cultivos, promoción y desarrollo de la agroforestería, implementación de BpA (Buenas Prácticas Agrícolas), reducción de la quema de residuos de cosecha, gestión de los recursos hídricos, ahorro y uso eficiente del agua, utilización de variedades resistentes a plagas y enfermedades y/o tolerantes al calor, uso eficiente de fertilizantes, manejo del suelo, implementación de sistemas silvopastoriles.

f. Otros servicios rurales: se refiere a proyectos de unidades de servicios rurales a la comunidad (como tiendas comunitarias, talleres de confecciones u otras), o a la producción (como emprendimientos de preparación de terrenos, siembra, cosecha, desyerba, venta de insumos, herramientas, servicios de inseminación y otros), que permitan desarrollar empresa asociativa y generar empleo e ingresos.

2. RUBROS COFINANCIABLES Y NO COFINANCIABLES

2.1. RUBROS COFINANCIABLES

Son susceptibles de financiación con los recursos del Proyecto y los de contrapartida, los siguientes rubros:

- Acompañamiento empresarial orientado a facilitar el desarrollo de la formalización del grupo y el fortalecimiento en modelos asociativos.
- Insumos requeridos para los procesos de capacitación en temas especializados acorde al PN y transferencia tecnológica. Estos deberán ser aprobados previamente a la estructuración del PN por la UNC.
- Adecuación de tierras para uso agrícola, las cuales deben estar justificadas técnicamente en relación con el Plan de Negocio que se postule.
- Material de divulgación y promoción comercial del Plan de Negocio que se está cofinanciando.
- Maquinaria y equipos, que respondan a procesos de producción y que estén justificados desde el área técnica y comercial necesarios para la implementación del Plan de Negocio. La maquinaria industrial y/o vehículos de transporte deberá poseer póliza de seguro, la cual podrá ser financiada con la contrapartida aportada por los grupos. Debe permanecer vigente durante la implementación del Plan de Negocio y un año más.
- Alojamiento, alimentación y transporte de los grupos de emprendedores para participar en giras, seminarios, encuentros, talleres, ferias y eventos de capacitación en otros departamentos o países. Estos deberán ser avalados previamente a la estructuración del PN por la UNC.



- g. Desarrollo de empaques, registro de marca y codificación mercantil, tales como: requerimientos sanitarios, de INVIMA, etiquetas, códigos de barra, codificación de almacenes de cadena, permisos de vertimientos, captación de aguas y ocupación de cauces, guías de movilidad, registro de marcas, y otros elementos que contribuyan a procesos de comercialización más eficiente.
- h. Análisis de aguas y suelos necesarios para el desarrollo del Plan de Negocio.
- i. Adecuaciones necesarias para mejorar la infraestructura productiva acorde al PN. Estas adecuaciones deben dirigirse a facilitar la obtención de registros y a la implementación de buenas prácticas agrícolas y productivas.
- j. Inscripción en ferias y otros eventos comerciales. Estos deberán ser avalados previamente a la estructuración del PN por la UNC.
- k. Acompañamiento técnico que requieran los Planes de Negocio a nivel administrativo, empresarial, organizacional y/o contable, para esto los grupos pueden proponer profesionales, técnicos, tecnólogos, etc., una vez aprobada su cofinanciación por parte del Proyecto.
- l. Materias primas, materiales e insumos requeridos para los procesos de implementación y operación de los Planes de Negocio.
- m. Gastos de legalización de la organización.
- n. En materia de insumos agroquímicos, solamente son susceptibles de ser financiados aquellos admitidos por la agricultura limpia, que corresponden a las categorías III y IV⁴, mediana a ligeramente tóxicos (bandas azul y verde, respectivamente).
- o. El único impuesto que podrá cancelarse con recursos de cofinanciación del Proyecto será el Impuesto al Valor Agregado (IVA) en las adquisiciones establecidas en las propuestas; los demás impuestos a que haya lugar pueden ser cancelados con recursos de contrapartida.

2.2. RUBROS NO COFINANCIABLES

No podrán financiarse bajo ningún motivo con recursos del Proyecto o de las contrapartidas, los siguientes tipos de gasto:

- a. Salarios o subsidios a los beneficiarios del Proyecto por pago de acompañamiento empresarial, actividades de coordinación y/o mano de obra.
- b. Compra y/o arrendamiento de edificaciones y/o terrenos.
- c. Pago de salarios, honorarios, jornales, viáticos u otro tipo de reconocimiento a los beneficiarios del Proyecto por la participación u actividades complementarias en la ejecución del Plan de Negocio.
- d. Costos de administración de las propuestas o comisión alguna.
- e. Calamidades domésticas o cualquier tipo de actividades que no tengan una relación directa con las propuestas aprobadas.
- f. Cancelación de pagos de pasivos, pago de dividendos o aportes a empresas de capital.
- g. Deudas por concepto de multas y sanciones en que hayan incurrido los grupos beneficiarios del Proyecto frente a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN).
- h. Servicios públicos
- i. Fletes de transporte en general.
- j. Compra de vehículos que no hagan parte del proceso productivo o que no sean de uso permanente en la productividad del Plan de Negocio.
- k. Rubros que contemplen imprevistos.
- l. Agroquímicos de categorías Ia, Ib y II, o sea de tóxicos a extremadamente tóxicos⁵.
- m. Pago de gastos no presupuestados o relacionados en los Planes de Negocio aprobados.
- n. Mejoras en propiedad propia o ajena que no se encuentren dirigidas a procesos productivos, buenas prácticas y comercialización.
- o. Estudios y ejercicios de prospectivas tecnológicas e industriales.
- p. Capacitación de consultores.
- q. Investigaciones.
- r. Inversiones en otras organizaciones, grupos y/o empresas.
- s. Tala de bosques nativos primarios y secundario.

⁴ Clasificación Toxicológica de los Plaguicidas - Anexo B/ OMS

⁵ Ibidem



El campo
es de todos

Minagricultura

- t. Actividades que se pretendan desarrollar en parques nacionales y sus zonas de amortiguación, así como en áreas declaradas como reserva forestal protegida o que tengan cualquier tipo de restricción de orden legal.
- u. Actividades que tengan que ver con gallos de pelea, caballos de paso o similares.
- v. Diseños, planos o demás documentación que se requiera para la adecuación de infraestructuras.
- w. Estudios ambientales.
- x. Ningún insumo, material, pie de cría o cualquier otro bien adquirido con recursos del Proyecto, podrá ser entregado a familias que no cumplan con los requisitos para ser beneficiarios del mismo y que no hayan sido previamente aprobadas por la Unidad Nacional de Coordinación, de acuerdo con los requisitos habilitantes establecidos en los presentes Términos de Referencia.